



AARSLEFF
Leidingrenovatie bv

CO2-MANAGEMENTPLAN N5 2023

Organisatie: Aarsleff Leidingrenovatie bv

Contactpersoon: Mary Blom

Adviseur: M. Havik

Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Publicatiedatum: 20-12-2023

Versie: 2.3



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
1.1	LEESWIJZER.....	3
2	 ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPROGRAMMA	4
2.1	PLAN VAN AANPAK.....	4
2.2	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLING	4
2.3	TVB MATRIX	5
2.4.	KWALITEITSMANAGEMENTPLAN.....	5
2.4.1	<i>Gegevensverzameling</i>	5
2.5	BORGING VAN HET KWALITEITS- EN ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPLAN	5
2.5.1	<i>Interne audits</i>	5
2.5.2	<i>Externe audits</i>	5
2.5.3	<i>Directiebeoordeling</i>	6
2.5.4	<i>Feedback</i>	6
3	 STUURCYCLUS.....	7
4	 COMMUNICATIEPLAN	8
4.1	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	8
5	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	9
5.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	9
5.2	ACTIEVE DEELNAME	9
5.3	LOPENDE INITIATIEVEN	9

1 | Inleiding en verantwoording

Aarsleff Leidingrenovatie bv levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Vanuit klanten komen steeds vaker vragen over de emissiestromen van Aarsleff Leidingrenovatie bv. Met de CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.

B. CO₂-reductie

De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het energiemangementprogramma en het communicatieplan van de organisatie beschreven. Verder is de stuurcyclus van de organisatie opgenomen in dit rapport. In het laatste hoofdstuk wordt de participatie van de organisatie aan initiatieven behandeld.

Dit managementplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Dit document dient samen met de Excel 'Acties, planning en verantwoordelijkheden' te worden gelezen. Hieronder een leeswijzer.

HOOFDSTUK IN DOCUMENT		EIS IN CO ₂ -PRESTATIELADDER
Hoofdstuk 2	Energiemanagement actieprogramma	2.C.2, 3.B.2 en 4.A.2
Hoofdstuk 3	Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 4	Communicatieplan	2.C.3
Hoofdstuk 5	Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2

Tabel 1: Leeswijzer

2 | Energiemanagement actieprogramma

In dit hoofdstuk wordt aan het energiemanagement en het kwaliteitsmanagementplan actieplan van Aarsleff Leidingrenovatie bv vormgegeven.

De NEN-EN-ISO 50001 dient als richtlijn voor het opzetten van het energiemanagement actieplan. Met de introductie van een energiemanagementsysteem en kwaliteitsmanagementplan wordt geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van Aarsleff Leidingrenovatie bv kan plaatsvinden. Kern van het energie- en kwaliteitsmanagementplan is continue evaluatie van de activiteiten en geconstateerde afwijkingen om verbeteringen te realiseren en zijn dan ook opgesteld volgens de Plan-Do-Check-Act cyclus zoals deze is opgenomen in de NEN-EN-ISO 50001 en de GHG Protocol Scope 3 Standard.

2.1 Plan van aanpak

Het beginpunt van het energiemanagement actieplan is het plan van aanpak dat hoort bij de geformuleerde doelstelling van Aarsleff Leidingrenovatie bv. Het plan van aanpak van de organisatie is uitgewerkt in het document 'CO₂ Maatregellijst en berekening doelstelling'. In dit document heeft Aarsleff Leidingrenovatie bv per emissiestroom een lijst met maatregelen opgenomen die zij gedurende de looptijd van de doelstelling wil realiseren. Per maatregel is aangegeven welke frequentie hoort bij de maatregel, welke middelen er van toepassing zijn, wie ervoor verantwoordelijk is en hoe de voortgang van de maatregel geëvalueerd kan worden. Ook de status en het jaartal waarin de maatregel uitgevoerd dient te worden, zijn hierin aangegeven. Tevens is er ruimte ingericht om voor projecten met gunningvoordeel aan te geven of deze maatregelen daar van toepassing zijn. Wanneer dat niet het geval is, kan aangegeven worden waarom dat het geval is.

In het volgende tabblad heeft Aarsleff Leidingrenovatie bv per maatregel uitgewerkt hoeveel reductie zij met iedere maatregel denken te kunnen realiseren, op de emissiestroom zelf en op de totale footprint. Hierbij wordt ook gekeken naar de reductie in tonnen. Door alle potentiële reductie bij elkaar op te tellen, heeft de organisatie een potentiële reductiedoelstelling berekend. De reductiedoelstelling van Aarsleff Leidingrenovatie bv is hierop gebaseerd.

2.2 Energiebeleid en doelstelling

In 2019 zijn wij gestart met het behalen van het CO₂-Bewust certificaat niveau 3 van de CO₂-Prestatieladder, waarna we gelijk zijn doorgegaan naar niveau 5. Het terugdringen van onze CO₂-uitstoot vinden wij erg belangrijk voor onze organisatie; het is onderdeel van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid en zorgt voor een verdere optimalisatie van onze bedrijfsvoering.

Daarnaast willen wij als organisatie ook bijdragen aan de hoge duurzaamheidsdoelstellingen van ons moederbedrijf in Denemarken.

Wij zijn transparant in onze CO₂-reductie waardoor iedereen kennis kan nemen van onze vorderingen. Onze CO₂-uitstoot bestaat voor meer dan 95% uit brandstofverbruik (scope 1). Onze maatregelen en doelstellingen zijn dan ook grotendeels gericht op het terugdringen en optimaliseren van dit verbruik.

Voordat het plan van aanpak van Aarsleff Leidingrenovatie bv is vormgegeven, zijn alle energieverbruikers binnen de organisatie inzichtelijk gemaakt in de footprint. Op basis van dit inzicht is er gekeken op welke emissiestromen reductie van de CO₂-uitstoot is te realiseren. Hierbij is er voornamelijk aandacht besteed aan de energieverbruikers met een significante invloed binnen de footprint van de organisatie en de kansen voor de organisatie om de energieprestaties te verbeteren.

2.3 TVB Matrix

In de Excel 'Acties, planning en verantwoordelijkheden' is de bij de stuurcyclus horende TVB-matrix opgenomen. Hierin staat aangegeven wie welke taken, verantwoordelijkheden en/of bevoegdheden heeft binnen het CO₂-managementsysteem.

2.4. Kwaliteitsmanagementplan

Het kwaliteitsmanagementplan wordt ingezet om de emissies van Aarsleff Leidingrenovatie bv op een zo accuraat mogelijke wijze te rapporteren en om continue verbetering van gebruikte data na te streven voor de scope 1, 2 en 3 emissiestromen. Het borgen en verbeteren van de kwaliteit van de CO₂-footprint staat centraal.

De projectleider van de CO₂-Prestatieladder is verantwoordelijk voor het managen van de emissie-inventaris. Dit betekent onder andere dat hij/zij de gegevensverzameling coördineert en zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

De interne kwaliteitscontrole wordt uitgevoerd door de extern adviseur. De projectleider van de CO₂-Prestatieladder is verantwoordelijk voor het implementeren en onderhouden van het datamanagementplan en het verbeteren van de kwaliteit van de inventaris en krijgt daarbij hulp van de externe adviseur.

Tijdens de externe audit vindt er een steekproef van de emissie-inventaris plaats, waarbij onder andere wordt gecontroleerd of de emissie-inventaris de volledige organisatie dekt, de conversiefactoren juist zijn toegepast en of de gebruikte data herleidbaar zijn tot bronnen.

2.4.1 Gegevensverzameling

In de Excel 'Acties, planning en verantwoordelijkheden' is opgenomen hoe de gegevensverzameling voor scope 1, 2 en 3 uitgevoerd wordt. Ook is hier aandacht voor de kwaliteit van de data en ruimte voor een verbeterplan indien nodig.

2.5 Borging van het kwaliteits- en energiemangement actieplan

2.5.1 Interne audits

Jaarlijks wordt er een interne audit uitgevoerd. Deze audits zijn gericht op het toetsen van de effectieve en doelmatige implementatie van het energiebeleid. Daarnaast heeft het als doel om de kwaliteit van de CO₂-footprint te verhogen en een betrouwbaar beeld te krijgen van de voortgang van de reductiedoelstellingen van Aarsleff Leidingrenovatie bv. De interne audit richt zich op de manier waarop de gegevens zijn verzameld en verwerkt. De interne auditor stelt een audit rapport op met daarin de bevindingen van de interne audit. Er wordt verhoogde aandacht besteed aan de volgende zaken:

- ✓ Kan de CO₂-emissie inventaris worden geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid
- ✓ Voldoet de inventaris aan de eisen gesteld in ISO14064-1
- ✓ Zijn de juiste gegevens gebruikt bij het opstellen van de CO₂-footprint (steekproefsgewijs facturen en verbruik gegevens met elkaar vergelijken)
- ✓ Aan welk niveau van de CO₂-Prestatieladder wordt er voldaan

Aanbevelingen uit de audits worden meegenomen in het jaarplan en het managementoverzicht ter verbetering van het systeem.

2.5.2 Externe audits

Jaarlijks wordt door een externe auditor onderzocht of de organisatie voldoet aan de eisen van de CO₂-prestatieladder voor het niveau waarvoor Aarsleff Leidingrenovatie bv is gecertificeerd. Hiervoor is een contract afgesloten.

2.5.3 Directiebeoordeling

Jaarlijks vindt er een beoordeling plaats door de directie van het CO₂-managementsysteem op geschiktheid, accuraatheid en doelmatigheid. Op basis hiervan wordt een rapportage gemaakt, dat dienstdoet als kwaliteitsregistratie. De output van de management review is een jaarplan met daarin vermelde doelstellingen en/of verbeteringen voor het nieuwe jaar

2.5.4 Feedback

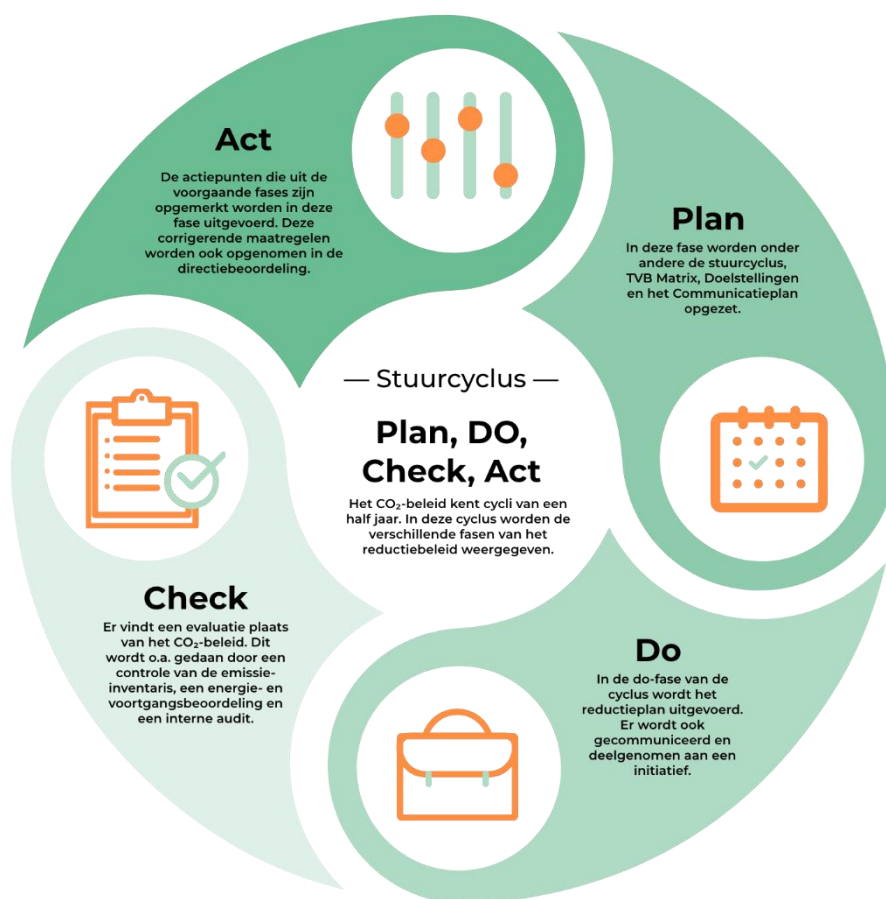
Aan de hand van de input uit de vorige fases en het evaluatierapport van de management review kunnen doelstellingen, indien noodzakelijk worden bijgesteld en kunnen er vervolgacties worden uitgezet om de verbeteringen te realiseren. Dit is nodig om continue verbetering van het CO₂-managementsysteem te bevorderen.

3 | Stuurcyclus

Het CO₂-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO₂-footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in de organisatie zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PDCA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.



Figuur 1: PDCA-cyclus

4 | Communicatieplan

In het kader van de transparantie over het CO₂-reductiesysteem van Aarsleff Leidingrenovatie bv is een communicatieplan opgesteld. Deze is te vinden in de Excel 'Acties, planning en verantwoordelijkheden'. De CO₂-verantwoordelijke coördineert de interne en externe communicatie.

Het algemene doel van interne communicatie is om bewustwording in alle lagen van de organisatie te creëren. Alle medewerkers kunnen namelijk bijdragen als het gaat om CO₂-reductie. Het MT is betrokken bij de besluitvorming over de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

De externe communicatie dient ervoor om de externe belanghebbenden en overige geïnteresseerden te kunnen informeren over het CO₂-reductiesysteem van Aarsleff Leidingrenovatie bv. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Om de kans op handtekeningfraude te voorkomen zijn getekende exemplaren van documenten op kantoor van Aarsleff Leidingrenovatie bv ter inzage beschikbaar.

4.1 Projecten met gunningvoordeel

Communicatie over het CO₂-beleid van Aarsleff Leidingrenovatie bv betreft niet alleen het beleid van de organisatie als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO₂-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van de organisatie. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

Op dit moment voert Aarsleff geen project met gunningvoordeel uit.

5 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

5.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Aarsleff Leidingrenovatie bv is de website van de SKAO geraadpleegd (<https://www.co2-prestatieladder.nl/nl/initiatieven-en-programmas>). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Aarsleff Leidingrenovatie bv aan meerdere initiatieven deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

5.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

5.3 Lopende initiatieven

NSTT

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief NSTT. Dit initiatief richt zich op het verder ontwikkelen en stimuleren van sleufloze technieken, alsmede het funderen en uitdragen van de maatschappelijke voordelen hiervan. De NSTT bouwt aan dit doel door het organiseren van eigen activiteiten zoals onderzoek, kennisdeling via lezingen en publicaties, lezingen, netwerkbijeenkomsten, beurzen en excursies, studies, promoten / ondersteunen van andermans activiteiten. Jeroen Lute, directie Aarsleff, neemt deel in de werkgroep LCA/MKI van NSTT die de volgende doelstelling heeft:

- ✓ het stimuleren van de opzet van LCA's voor onze producten zodat we ons kunnen vergelijken met bijvoorbeeld beton;
- ✓ het opzetten van een MKI-berekening die mede geschikt is voor het onderling kunnen vergelijken van onze producten.

Zie <https://www.nstt.nl/leden/wie-is-wie> voor meer informatie.

Intern Aarsleff duurzaamheid

Samen met Aarsleff bedrijven uit een aantal andere landen wordt viermaal per jaar overleg gevoerd waarbij duurzaamheid een belangrijk thema is. Dit is een in 2022 nieuw opgestart initiatief waar Mary Blom aan deelneemt.

Stichting Nederland CO₂ Neutraal

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO₂ Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO₂-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- ✓ Verslagen bijeenkomsten
- ✓ Huiswerk (zie ledenomgeving)

Hieronder wordt de begroting beschreven voor deelname aan initiatieven. Deze is in principe ieder jaar nagenoeg gelijk en wordt enkel geactualiseerd bij wijziging in initiatieven.

INITIATIEF	TYPE BIJDRAGE	JAARLIJKS BEDRAG	BEWIJSLAST
Nederland CO ₂ Neutraal	Lidmaatschap	€ 997,-	Ledenomgeving
NSTT	Lidmaatschap	€ 1.650,-	Nstt.nl
	Inzet uren	€ 1.600,-	
TOTALE KOSTEN		€ 3.847,-	

Tabel 2: Begroting voor sector- en keteninitiatieven

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Aarsleff Leidingrenovatie bv.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	M. Havik, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -Managementplan 2023
Datum:	20-12-2023
Versie:	2.3
Verantwoordelijke manager:	M. Blom

Handtekening autoriserende manager: